

Bærekraftsrapportering – et verktøy for endring

DIB Forum 2026

20. oktober 2026

The better the question. The better the answer. The better the world works.

Shape the future with confidence

Agenda

Bærekraft og verdiskaping

Verdibroen

Verktøy for å bygge verdibroen

- **Regulatorisk oppdatering:** Hvor står CSRD, ESRS og Omnibus nå?
- **Bærekraftdata og KI**

Hvordan bygge bro mellom bærekraft og verdiskaping?

Bærekraft og verdiskaping

Verdibroen

Hvorfor er bærekraft fortsatt på agendaen?









Klima

Energisikkerhet

Ressursbruk

Konkurransekraft

EU holder stø kurs mot en grønn omstilling

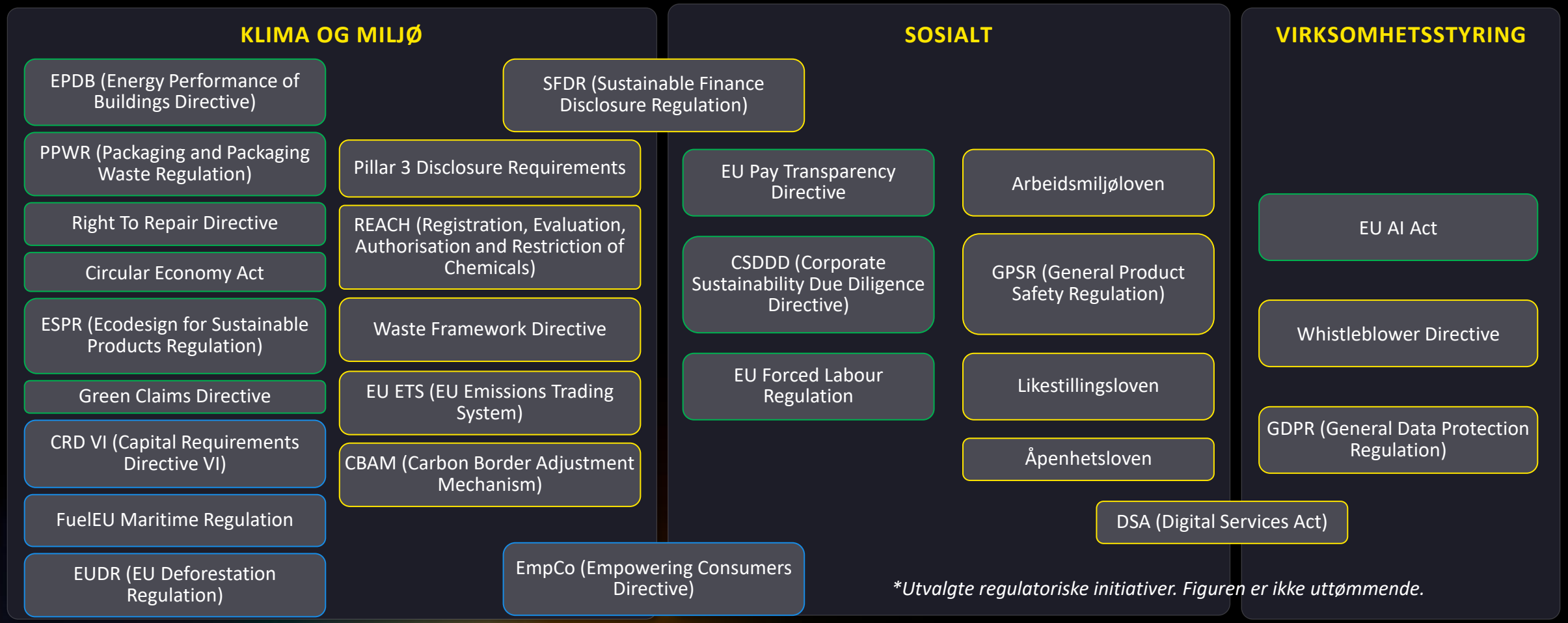
«The 2040 climate target reaffirms the EU's determination to tackle climate change»

– Europakommisjonen, april 2026,

I forbindelse med vedtakelsen av EUs 2040-klimamål og veien mot klimanøytralitet i 2050.



Stadig nye bærekraftsreguleringer uavhengig av omnibus



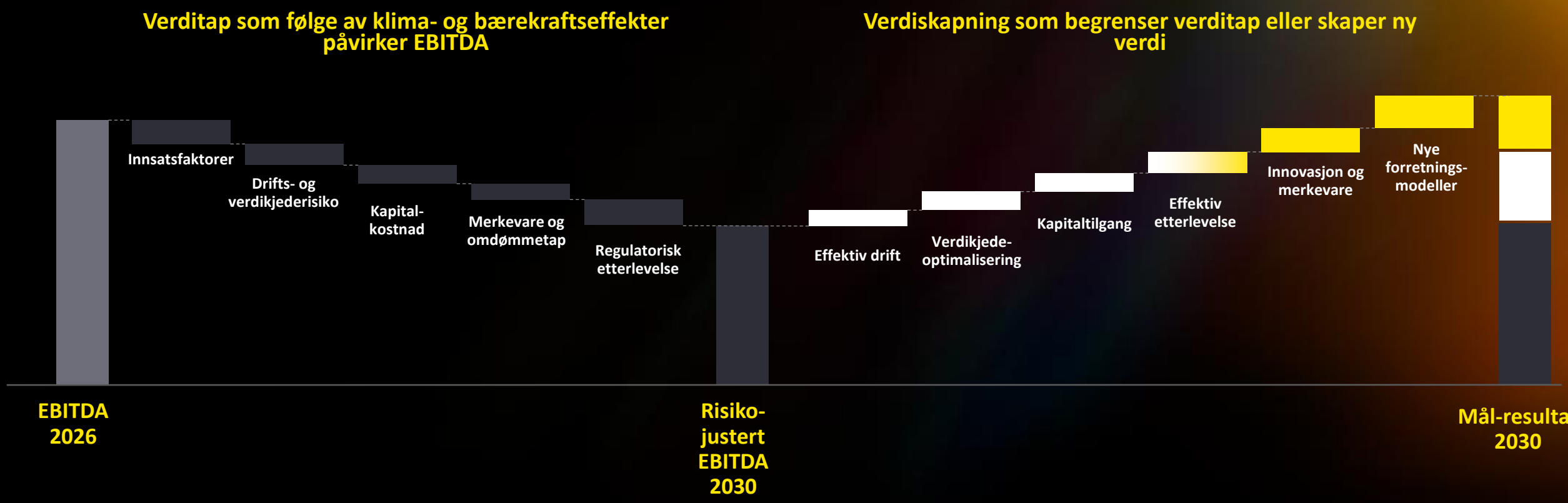
Utvalgte regulatoriske initiativer. Figuren er ikke uttømmende.

Planlagt, men foreløpig ikke implementert i norsk lov

Helt eller delvis, men ikke fullt implementert i norsk lov

Fullt implementert og i kraft i norsk lov

Verdibroen: fra bærekraftsrisiko til verdiskapning



Verktøy for å bygge verdibroen

Regulatorisk oppdatering: Hvor står CSRD, ESRS og Omnibus nå?

Virkeområde for revidert CSRD

2026-rapporter
(publisert i 2027)

Før endring

Bølge 1
- Store foretak av allmenn interesse
- 500 ansatte

Etter endring

Foretak av allmenn interesse interesse

- 1,000 ansatte (årsverk) og
- NOK 5 mrd salgsinntekter

Forutsetter vedtak av Prop. til endret regnskapslov

2027-rapporter
(publisert i 2028)

Etter endring

Selskaper og konsern med mer enn

- 1,000 ansatte (årsverk) i gj.snitt i løpet av regnskapsåret
- NOK 5 mrd. i salgsinntekter
- Revised ESRS (ESRS 2026)

Unntak

Finansielle holdingselskap (avgrenset)

Datterselskaper i CSRD rapporterende konsern

Konsern utenfor EU
(2028-rapporter publisert i 2029)

Datterselskap med konsernspiss konsernspiss utenfor EU

- Konsern > EUR 450m salgsinntekter i EU
- Datter > EUR 200m salgsinntekter i EU
- ESRS 40a

Skjerming av verdikjeden: Kun informasjon etter ny frivillig standard kan kreves. NB! Gjelder kun CSRD og hindrer ikke frivillig informasjonsdeling.

Fire tilnærminger til bærekraftsrapportering

1
Selektiv rapportering

Valgte KPIer fra GRI, GHG Protocol ++

Info til interessenter	🟢
Sammenlignbarhet	🟡
DVA	🟡
Attestasjon	🟡

2
Voluntary Standard

Forenklet standard for selskaper som ikke er omfattet av CSRD

Info til interessenter	🟢
Sammenlignbarhet	🟢
DVA	🟡
Attestasjon	🟡

3
Utvalgte ESRSer

ESRS 1+2 og utvalgte temastandarder

Info til interessenter	🟢
Sammenlignbarhet	🟢
DVA	🟢
Attestasjon	🟡

4
Full ESRS

European Sustainability Reporting Standards

Info til interessenter	🟢
Sammenlignbarhet	🟢
DVA	🟢
Attestasjon	🟡

Dette må du vite

60 %

færre datapunkter

≠ 60 % mindre innsats



FRA ETTERLEVELSE TIL STYRINGSVERKTØY



ØKT FLEKSIBILITET



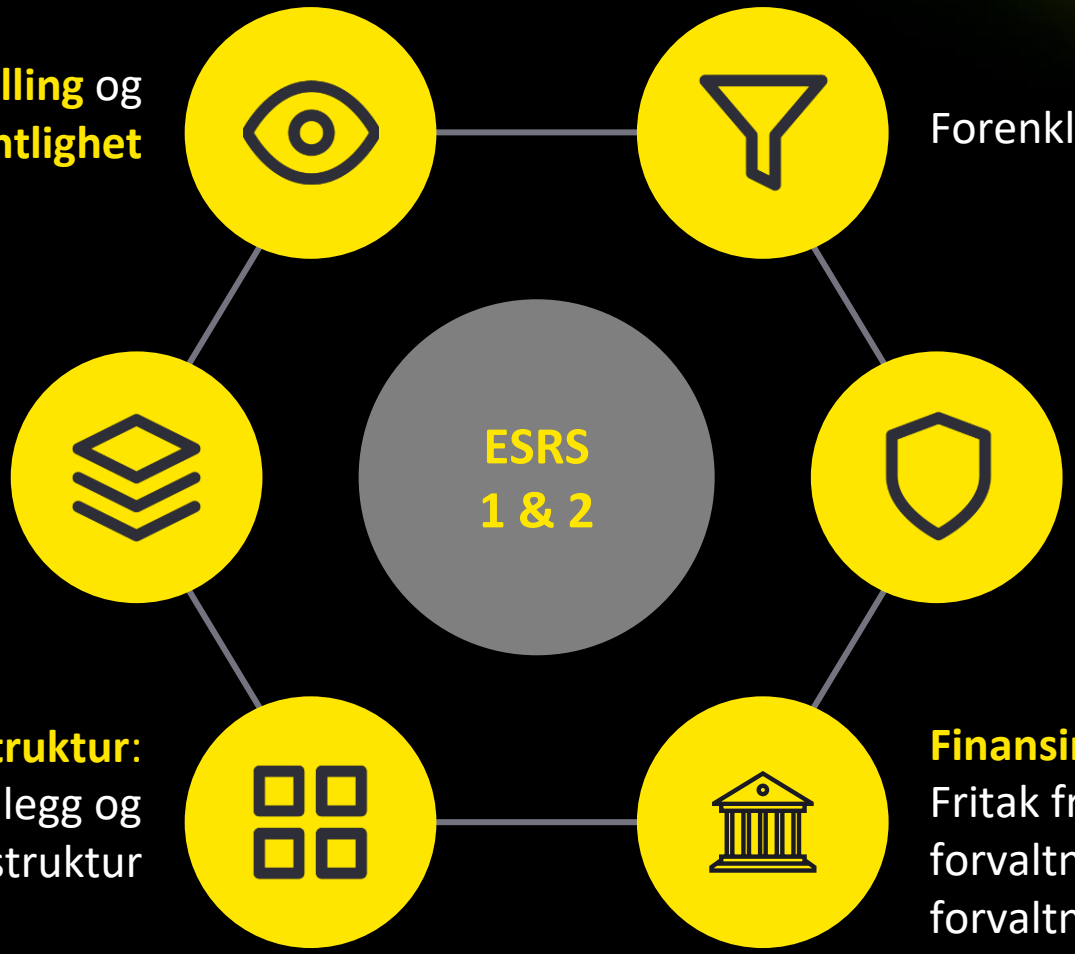
PILARENE BESTÅR

ESRS 1 & 2 - de viktigste endringene

Rettvisende fremstilling og **informasjonsvesentlighet**

Forenklet, mer **fokusert** DVA

Rapporteringsgrenser i tråd med det finansielle regnskapet



Nye forenklinger og flere **utelatelsesmuligheter**, samt ytterligere **innfasinger** og **overgangsbestemmelser**

Fleksibel struktur:
Sammendrag, vedlegg og alternativ struktur

Finansinstitusjoner:
Fritak fra DVA og rapportering av forvaltningskapital (AUM) underlagt forvaltningsansvar

Alternative tilnærminger for rapporteringsåret 2026

1 **KONTINUITET**

Anvendelse av ESRS Set 1 +
2025 Quick Fix Delegated Act

2 **HYBRIDTILNÆRMING**

Anvendelse av ESRS Set 1 +
utvalgte forenklinger fra revidert ESRS

3 **FULL OVERGANG**

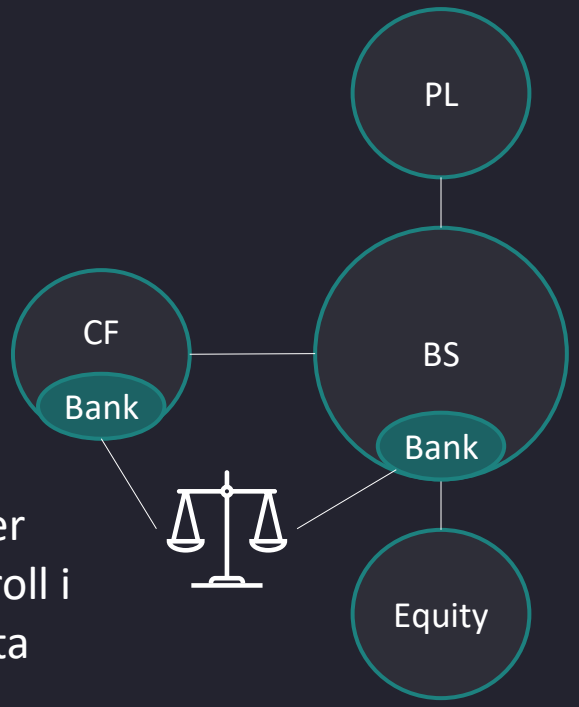
Tidlig anvendelse
av revidert ESRS

Verktøy for å bygge verdibroen

Bærekraftdata og KI

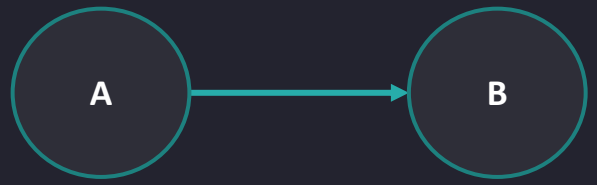
Grunnleggende forskjeller i datakvalitet mellom finansiell- og bærekraftdata

Finansiell data



Bankbalansen fungerer som en iboende kontroll i kontroll i finansiell data

Bærekraftsdata



Punktdata samles inn og rapporteres – liten grad av iboende kontroller

Bærekraftrapportering “reimagined”: Eksempler på bruk av KI

Automatisk innhenting og strukturering av data

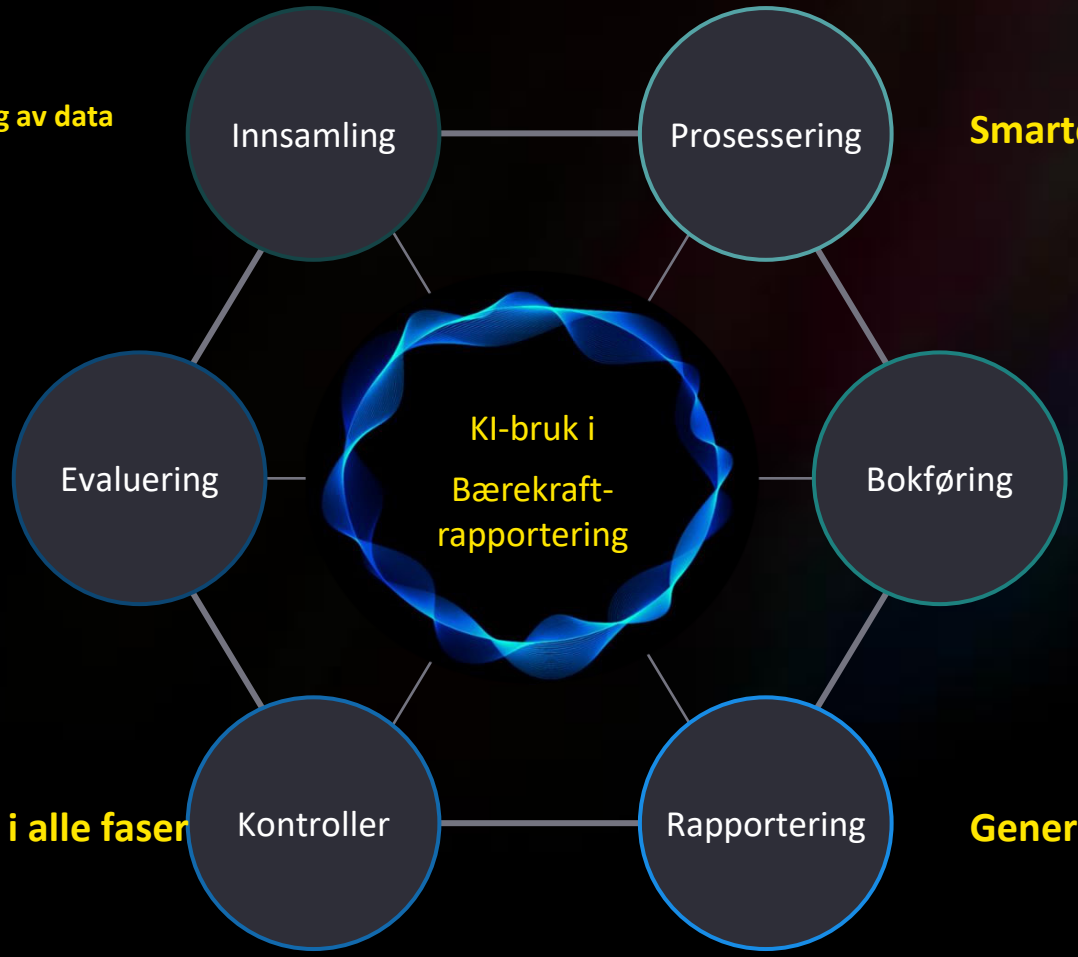
Smarte utslippsestimater

Analyse av rapporteringsprosessen

Automatisk klassifisering og konsolidering

Kontinuerlig kvalitetskontroll i alle faser av rapporteringsprosessen

Generering av rapporttekst og innsikt



Oppsummering

Bærekraftsdata har andre attributter enn finansiell data

Det minsker ikke bruksområdet for KI for bærekraftdata

Forstå problemet som skal løses før man velger løsning

Eksisterende systemer tilbyr allerede mange løsninger – man kan også bygge løsninger selv

Ansvarlig bruk av KI er en forutsetning for å lykkes

Governance og human in-the-loop

Hvordan bygge bro mellom bærekraft og verdiskaping?

Bærekraft konkurrerer om oppmerksomheten i en verden i stadig raskere endring



Regulatorisk usikkerhet

Kravene endres raskere enn investeringshorisonten, og uklare tidslinjer gjør det dyrt å vente.



Kostnadspress

Inflasjon, økende material- og energikostnader og finansiering strammes til samtidig, og marginen for feilinvesteringer krymper.



Geopolitisk spenning

Innsatsfaktorer blir usikre i både pris og tilgang, og global ustabilitet flytter kapitalen.

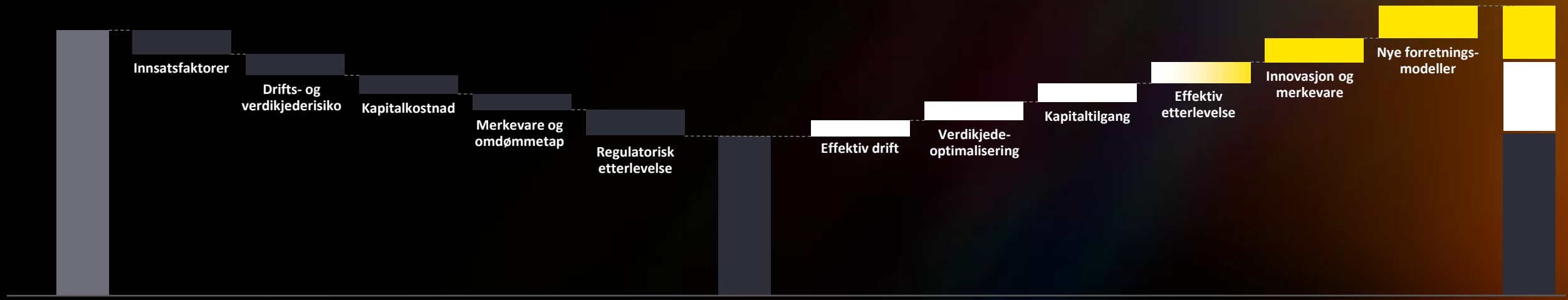
Men, er bærekraft og verdiskaping motsetninger?



Verdibroen gjør bærekraftsrisiko til resultateffekter

Verditap som følge av klima- og bærekraftseffekter påvirker EBITDA

Verdiskapning som begrenser verditap eller skaper ny verdi



EBITDA 2026

- Prisvolatilitet
- Ekstremvær
- Naturrisiko
- Tilgjengelig-het

- Forsinkelser
- Dyrere logistikk
- Nye kundekrav
- Færre leverandører

- Manglende finansering
- Høyere margin
- Strengere vilkår

- Uoppnådde mål
- Tapte anbud
- Svakere merkevare
- Straffer og bøter

- Skatt og avgift
- Hastetiltak
- Sen etterlevelse

Risiko-justert EBITDA 2030

- Prissikring
- Effektivisering
- Diversifisering
- Substitusjon
- Beredskap

- Sirkularitet
- Flere råvare kilder
- Leverandør samarbeid
- Kortere kjeder

- Grønn finansiering
- Risikoreduksjon
- Investor-kommunikasjon

- Ekstern rapportering
- Nye reguleringer
- Beslutnings-tagning
- Automatiserte data

- Lavkarbon-produkter
- Prising
- Anbudsposisjon

- Tjeneste-modeller
- Gjenbruk
- Partnerskap
- Støtte-ordninger

Mål-resultat 2030

- **Omstillings-potensialet**
- **Mulighet for risikoreduksjon**
- **Risikojustert nettoresultat**

Spørsmål man må stille seg

01

Verdikjede

Hvor i verdikjeden er dere mest eksponert for natur- og råvarerisiko?

02

Karbonkostnad

Har dere regnet på hva direkte og indirekte ETS, CBAM og CO2-avgifter koster på resultatlinjen?

03

Margin

Hva skjer med marginen fram mot 2030 hvis dagens volatilitet i råvarepriser vedvarer?

04

Tiltak

Hvilke tiltak beskytter verdien dere har i dag, og hvilke skaper ny verdi?

05

Styring

Hvordan følges risiko og tiltak opp i styringen – ikke bare i rapporten?

Eksempel: Regulatorisk eksponering mot karbonpriser

KONTEKST **KARBONPRISING PÅVIRKER RÅVAREKOST**



EKSPONERING Direkte og indirekte gjennom verdikjeden.

EU ETS Prisingen er stabil tross foreslåtte justeringer.

CBAM Potensielt stor effekt på kost for innsatsfaktorer.

HENDELSE **RÅVAREKOST AV IMPORTERT STÅL ØKER MED 40 % GRUNNET CBAM**



*Råvarekost er estimert til 800-1000€
CBAM ble innført i EU 01.01.26 og ventes i Norge fra 01.01.27. Kan øke råvarekost 30–50 %, men kostnaden kan reduseres med inntil 95 %.

SPØRSMÅL

01

I DAG

Hva betaler vi i dag i kvoter, CO2-avgift og karbonpåslag fra leverandører?

02

FREMOVER

Hva blir kostnaden mot 2030 når gratiskvotene fases ut og CBAM fases fullt inn?

03

HÅNDTERING

Hvilke grep kutter eksponeringen? Data fra leverandør, bytte av leverandør, kontrakter?

Eksempel: Klimarisiko påvirker tilgang til innsatsfaktorer

KONTEKST **EKSTREMTØRKE PÅVIRKER GLOBAL HANDEL**

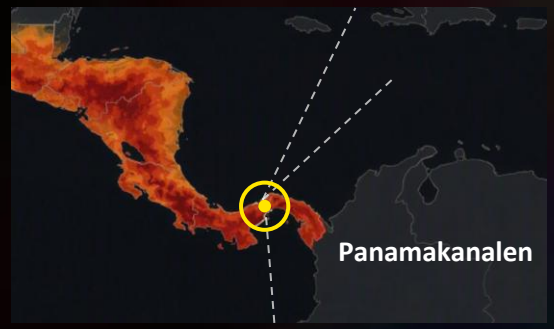


INNSATSFAKTORER Tørke rammer tilgang og pris på råvarer.

PANAMAKANALEN Lav vannstand kutter seilinger og øker fraktkost.

VERDIKJEDEN Forsinkelser, lengre ruter og mer bundet kapital.

HENDELSE **KRAFTIG REDUKSJON AV SEILINGER GJENNOM PANAMAKANALEN**



Høy risiko for redusert kapasitet

IPCC: hyppigere og kraftigere tørke i regionen.

36
skip/dag – normalt

22
skip/dag – bunnivå 2023

~16
skip/dag – worst case 2035*

SPØRSMÅL

01
I DAG
Hvor kommer innsatsfaktorene våre fra, og hvordan transporteres de?

02
FREMOVER
Hvilke hendelser kan gi vesentlig utslag på kost og tilgjengelighet av innsatsfaktorer?

03
HÅNDTERING
Hvilke alternative, kilder, ruter og lagerstrategier har vi, og hva koster de?

Avslutning

EY | Building a better working world

EY is building a better working world by creating new value for clients, people, society and the planet, while building trust in capital markets.

Enabled by data, AI and advanced technology, EY teams help clients shape the future with confidence and develop answers for the most pressing issues of today and tomorrow.

EY teams work across a full spectrum of services in assurance, consulting, tax, strategy and transactions. Fueled by sector insights, a globally connected, multi-disciplinary network and diverse ecosystem partners, EY teams can provide services in more than 150 countries and territories.

All in to shape the future with confidence.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. Information about how EY collects and uses personal data and a description of the rights individuals have under data protection legislation are available via ey.com/privacy. EY member firms do not practice law where prohibited by local laws. For more information about our organization, please visit ey.com.

© 2026 Ernst & Young AS.
All Rights Reserved.

ey.com/no